



## NANTES SPORTS DE GLACE

Patinoire du Petit Port  
Chemin de la Censive du Tertre  
44300 NANTES  
info@nsg.fr www.nsg.fr

# NANTES SPORTS DE GLACE

## Projet sportif

### 2022 - 2026

Le document ci-présent est le fruit d'une réflexion collective autour du projet associatif et sportif de notre club. Il est porté par le Comité Directeur et vise à exprimer les ambitions de l'association. Il a pour vocation de permettre à l'ensemble des partenaires, adhérents et dirigeants de mieux connaître le club, que ce soit pour le développer ou pour se reconnaître dans ses valeurs et ses objectifs. Il doit nous inciter à poursuivre nos actions selon une vision partagée et nous permettre d'obtenir les LABELS attribués par la Fédération Française des Sports de Glace. Il donne du sens à notre engagement associatif. Ce dossier sera divisé en plusieurs parties détaillant l'association, son organisation et enfin ses moyens matériels et humains. En conclusion seront proposés quelques axes d'amélioration

## 01. PRÉSENTATION DE L'ASSOCIATION

Nantes Sports de Glace est une association de loi 1901 fondée en 1983, déclarée à la Préfecture de Nantes sous le N° 14223 JO NC4069 - et agréée par le Ministère de la Jeunesse et des Sports sous le numéro N445565. Le club est affilié à la Fédération Française des Sports de Glace sous la structure 44002 et à la Ligue des Sports de Glace des Pays de la Loire.

Le siège social de l'association est situé à la Patinoire du Petit-Port, Chemin de la Censive du Tertre - 44300 NANTES.

Nantes Sports de Glace (NSG), est un club de patinage artistique pour tous les passionnés de la glisse et pour tous ceux qui souhaitent découvrir ou se perfectionner dans la pratique du patinage sur glace.

Nous accueillons au sein de notre association la pratique de 2 disciplines régies par la FFSG, le patinage artistique depuis la création de l'association et le ballet sur glace depuis 2012.

L'environnement nantais a la chance de pouvoir faire bénéficier certains compétiteurs du double parcours, scolaire et sportif, grâce aux conventions établies avec les établissements scolaires. L'association est régie par des statuts et un règlement intérieur, qui déterminent les modalités d'organisation et de fonctionnement de la structure. Nantes Sports de Glace est par ailleurs une association reconnue d'intérêt général.

L'association est actuellement en cours de réflexion pour structurer différemment son fonctionnement via notamment la mise en place de commissions via un Comité Directeur qui sera plus impliqué dans le quotidien de l'association en siégeant au sein d'une ou plusieurs commissions, travaillant de manière autonome en parallèle des missions portées par le bureau de l'association. Il s'agit aujourd'hui de redéfinir avec précision son mode de fonctionnement en réaffirmant notamment son attachement aux principes démocratiques, tout en lui garantissant l'agilité nécessaire pour assumer sa responsabilité sociétale face à la montée du niveau d'exigence et de performance qui vont caractériser les années à venir. Cette progression, que ça soit en terme de nombres d'adhérents (+35% en 4 ans) malgré la période COVID ou en terme de résultats et objectifs sportifs, permettant à nos athlètes de se surpasser encore et encore, nous impose de nous réinventer car, en aucun cas, nous ne saurions accepter que la structure devienne un frein au sportif.

## Les missions

Le club s'est fixé pour missions :

- d'organiser et développer la pratique des sports de glace sur la région nantaise, en loisirs et en compétition, en permettant à chacun de vivre son sport avec passion,
- de former les jeunes vers les filières de détection et de haut niveau en sports de glace,
- d'accompagner les doubles parcours, scolaire et sportif par le biais d'une section sportive scolaire bénéficiant de créneaux aménagés,
- de contribuer au rayonnement des sports de glace, que ce soit le patinage artistique ou le ballet sur glace
- de contribuer au développement durable de notre société conformément à la charte du Sport Français pour le Développement Durable,

## Les objectifs

Pour réaliser ces missions, le club s'est fixé les objectifs suivants :

- Favoriser l'épanouissement de chacun quels que soient ses objectifs, ses capacités, ses aptitudes et sa maturité,
- Proposer un encadrement de qualité,
- Contribuer à la formation et à l'éducation à travers les valeurs du sport,
- Favoriser le droit au sport pour tous et l'égalité des chances,
- Permettre à chacun d'atteindre son excellence sportive,
- Permettre aux meilleurs d'exercer leur activité au plus haut niveau,
- Contribuer à favoriser l'avenir du patinage artistique en faisant émerger une nouvelle génération de patineurs,
- Contribuer à favoriser le développement du ballet sur glace, discipline émergente mais qui réponds aux attentes sportives d'une partie de nos adhérents
- Sensibiliser et prévenir les accidents sportifs, et assurer la sécurité de tous,
- Prendre en compte le développement durable dans l'organisation de ses activités,
- S'évaluer régulièrement pour s'améliorer et rester en phase avec les besoins, les attentes et les contraintes des adhérents, du territoire de ses habitants et de la société.





## Les valeurs

Le club NSG s'attache à promouvoir les valeurs olympiques comme contribution du sport à la formation et à l'éducation conformément à la charte d'éthique et de déontologie du sport français, ainsi qu'à la charte du sport français pour le développement durable, notamment :

- le respect : des règles, de soi, des autres, de la société, de l'environnement, des générations futures,
- l'intégrité et la loyauté,
- la solidarité, l'amitié, la tolérance,
- l'esprit d'équipe et sportif,
- la recherche de l'excellence,
- la lutte contre toutes les formes d'incivilité, de violence et le refus des discriminations.

## 02. COMPOSITION DE L'ASSOCIATION

L'association se compose de membres fondateurs, de membres d'honneur, de membres associés et de membres adhérents. Elle est dirigée par un Comité Directeur composé de 5 membres au moins et 15 membres au plus dont le bureau comprend un Président, une Vice-présidente, une Trésorière et une Secrétaire. Ces derniers sont chargés de mettre en œuvre les décisions de l'Assemblée Générale et du Comité Directeur, ainsi que de mener les affaires courantes. La parité est une volonté de notre part mais n'est pas chose facile dans cette discipline sportive. Le Comité actuel composé de 14 membres compte 5 hommes pour 9 femmes. L'objectif à moyen terme est de réduire cet écart même si on peut néanmoins se satisfaire du fait que le ratio homme/femme au sein du Comité Directeur est supérieur au ratio homme/femme au sein de nos adhérents.

L'Association a pour Présidents d'Honneur : Maryvonne DEL-TORCHIO, Lionel VISSET et Yves ARDIL.

Qu'ils soient en section loisirs ou en groupe compétition, les patineurs progressent régulièrement grâce à 2 entraîneurs diplômés d'état, secondés par des initiateurs pour la plupart titulaires du Brevet d'Initiateur Fédéral (BF1 ou BF2).

Le club est également composé de 2 équipes de Ballet sur Glace, les « Passio'Nantes » évoluant en Compétition catégorie Open +15 depuis 2016 et les « Rayo'Nantes » en Mixed age depuis cette année.



Actuellement, 5 Officiels d'Arbitrages diplômés sont affiliés au club NSG :

4 en patinage artistique :

- Sarah Chaigne (Juge Régional)
- Rozenn Le Hyaric (Juge Régional)
- Camille de Langenhagen (Juge Régional)
- Jean-yves Kerbourc'h (Juge International)

1 en ballet sur glace :

- Wendy Libaert (Juge Régional)

Toutes sections confondues, le club compte donc environ 320 membres adhérents, dont une soixantaine ont participé ou participeront à au moins une compétition régionale ou nationale au cours de la saison en cours. Le club accueille et permet la pratique du patinage pour tous, sans distinction d'âge, de sexe, de compétence. L'engagement y est épisodique ou permanent et toujours volontaire et spontané.

Le club délivre les licences suivantes :

- Licence Entraîneurs
- Licence Kid
- Licence Fédérale
- Licence Compétition
- Licence Encadrants
- Avenant Compétition
- Extension Ballet
- Ice Pass (pour les stages)



## 03. L'ACCUEIL ET L'ORGANISATION DE LA PRATIQUE

### Les permanences

Les patineurs sont accueillis dès l'entrée par la permanence assurée tous les mardis, mercredis et samedis par des bénévoles qui les orientent et répondent à leurs questions.

### La journée d'inscription

Chaque début de saison, le club organise une journée destinée à guider, informer, et prendre les inscriptions des futurs patineurs.

Afin de favoriser le droit au sport pour tous et l'égalité des chances, comme exprimé précédemment, les adhérents éligibles peuvent prétendre à plusieurs aides financières de l'Etat ou de la Ville, toutes acceptées par l'Association, comme par exemple le Pass'Sports du Ministère des Sports ou la Carte Blanche de la Ville de Nantes, pour financer leur inscription. Le club propose aussi d'étaler leur règlement jusqu'à 6 échéances sur l'année et accepte les paiements en chèques vacances.

La journée d'inscription c'est aussi l'occasion de vendre les anciens patins et d'en trouver de nouveaux. Le club fait en sorte d'en faire un moment convivial permettant ainsi aux nouveaux adhérents de prendre leurs premiers repères au sein du club.

### Les différentes sections

- Une Section LOISIRS de 3 ans à jusqu'à ce que l'envie nous en prend et le corps le permet, base nécessaire et Ô combien importante pour détecter et orienter les meilleurs éléments vers la compétition.
- Une Section « HANDI » en partenariat avec l'ADAPEI 44 et un médecin bénévole au sein du club, membre du Comité Directeur, en charge de l'encadrement de cette section et en lien avec nos entraîneurs diplômés d'état.
- Une Section COMPETITION « adulte ».
- Une Section COMPETITION R-15 pour les patineurs ayant démarré tardivement la pratique du patinage artistique mais ayant néanmoins le désir de performer et de mettre en musique les enseignements reçus lors de compétition.



- Une Section COMPETITION PATINAGE ARTISTIQUE INTENSIVE avec pour objectif d'atteindre un niveau d'excellence et des résultats probants en filière nationale dès le plus jeune âge afin pourquoi pas de tutoyer les sommets et d'envisager des carrières sportives.
- Une Section BALLET SUR GLACE comprenant un cours découverte, une équipe en compétition mixed âge et une équipe en compétition open+15.

### Section loisir

Un peu plus de 230 patineurs "Loisirs", du kids au senior, se retrouvent chaque semaine à la patinoire du Petit Port, sur l'un des 6 créneaux qui leur sont réservés. Les patineurs sont encadrés par une équipe d'initiateurs titulaires du BF1 ou en cours de formation, eux-mêmes encadrés par deux entraîneurs diplômés d'état. Les passages de lames, de médailles de club, ou encore la préparation du gala de fin d'année sont autant de moments forts qui jalonnent la saison.

6 créneaux d'une heure sont réservés aux enfants, ados et adultes tous niveaux :

- 1 créneau accessible uniquement aux patineurs ayant au moins 1 an de pratique en regroupement avec la section Handi,
- 1 créneau accessible uniquement aux patineurs à partir du niveau patin d'acier et âgés d'au moins 12 ans,
- 1 créneau accessible uniquement aux patineurs à partir du niveau patin d'acier et âgés d'au moins 15 ans (32 patineurs cette année),
- 3 créneaux accessibles à tous.

Pour chaque créneau, les groupes sont organisés par niveau et par âge dans la mesure du possible, autour d'un initiateur dédié. Les fiches de travail sont préalablement préparées par les entraîneurs diplômés d'état. Les plus jeunes initiateurs encadrent 10 patineurs maximum alors que les plus confirmés peuvent en encadrer 12. Les entraîneurs diplômés veillent, écoutent, adaptent les séances si nécessaires, et répondent aux questions.

Sur les créneaux tous niveaux tous âges, jusqu'à 80 patineurs peuvent se côtoyer simultanément sur la glace, et seulement 40 quand il s'agit de séances dédiées aux patineurs à partir du niveau patin d'acier.

Sur demande d'un initiateur ou sur détection d'un entraîneur, les patineurs progressant plus vite que leur groupe peuvent être transférés vers un groupe de niveau supérieur en cours de saison.

Les passages de lames se font en général après Noël. Le niveau de chaque patineur est analysé par les entraîneurs avec l'aide des initiateurs. Les entraîneurs font ensuite passer les tests ou valident les inscriptions au passage de médaille.





## Accueil des jeunes publics

L'accueil des plus jeunes est une des priorités du club afin de faire découvrir les sports de glace le plus tôt possible au plus grand nombre dans l'objectif de fidéliser et de détecter au plus tôt les jeunes talents.

Chaque séance débute par un accueil et un accompagnement spécifique à ce jeune public, avec 2 initiateurs dès 8 kids.

Le club accueille chaque semaine 3 groupes "Kids" (3 - 6 ans) les mardis à 18h et les mercredis et samedis matin à l'occasion de séances d'une durée adaptée à leur âge, soit 45 minutes.

A l'initiative de la ligue Pays de la Loire des sports de glace, le club a organisé en février 2023 pour notre public de patineurs KIDS un évènement intitulé « fête de la glisse » destiné à promouvoir la pratique des sports de glace.

L'ensemble des adhérents de l'association détenteurs d'une licence KID auprès de la Fédération Française des Sports de Glace était convié à cet évènement. Il s'agissait pour eux de participer sous un format ludique à différents ateliers hors glace et sur glace. Nous avons pu compter sur 20 participants et avons donc organisé la matinée en format mini-challenge entre 4 équipes de 5 patineurs. Sur chaque atelier, des points étaient à gagner pour, à l'issue de la matinée, avoir un classement des 4 équipes. L'ensemble des participants sont repartis quel que soit le classement de leur équipe, avec une médaille et quelques goodies du club et de la FFSG. L'idée pour le club étant aussi de coupler cette matinée avec une présentation de nos sections compétitions aux parents des patineurs et d'effectuer de la détection.

Ci-dessous le planning organisationnel de la matinée:

- Organisé sous la forme d'un challenge par équipe (4 équipes de 5 patineurs)
- Tests et jeux hors glace pendant environ 1h15
- Petit déjeuner en présence des parents 45min
- Tests et jeux sur glace pendant 1h
- Remise des récompenses

Lors des vacances d'avril 2023, toujours dans le même but et avec ce public des KIDS, ils ont tous été invité à une mise en situation du groupe compétition, l'occasion pour eux de découvrir de beaux programmes, de belles tuniques, de l'engagement et de pouvoir échanger avec nos compétiteurs.

Ces 2 évènements ont été 2 formidables réussites et seront réédités aussi souvent que possible à l'avenir avec un minimum d'une fois par an.





### Accueil des publics en situation de handicap

Nantes Sports de Glace dispose d'une section HANDISPORT qui a su se développer ces dernières années grâce à l'implication de nos bénévoles. Pour accueillir cette section aux besoins spécifiques nous avons mis en place et disposons des moyens suivant :

- Un créneau dédié
- un entraîneur formé
- un médecin bénévole
- un partenariat en cours depuis 5 ans avec une structure d'accueil pour personnes en situation de handicap (ADAPEI).

Il en résulte :

- un patineur Handi en compétition (plusieurs fois titré "Champion de Ligue des Pays de la Loire")
- 8 patineurs en totalité pour cette section (5 patineurs viennent en groupe avec un encadrant d'ADAPEI) bénéficiant tous d'un tarif préférentiel.

### Accueil du groupe Compétition « adultes » et « R-15 »

La compétition dite « loisir » touche aussi bien de jeunes adolescents que des adultes confirmés, de 13 à 60 ans, ayant souvent découvert tardivement le patinage. Ils sont en moyenne 15 à 20 patineurs chaque année à pratiquer 2 à 3 séances par semaine, dont une exclusivement réservée à la préparation de leur programme de compétition.

### Accueil des groupes compétition

La détection d'un jeune talent parmi les patineurs de la section loisir est systématiquement suivie d'un entretien avec les parents, entretien pendant lequel les entraîneurs les informent du parcours vers la compétition et de l'engagement que cela représente.

Le parcours du loisir vers la compétition débute par une phase de pré-compétition pendant laquelle le jeune patineur commence par suivre une heure supplémentaire, puis une deuxième avant de participer à une première compétition régionale.

Ce sont ensuite 4 séances hebdomadaires jusqu'à la saison suivante lors de laquelle a lieu l'intégration en groupe compétition.

Pour les compétiteurs les plus âgés, les objectifs sont fixés chaque début de saison.

Les entraîneurs mettent en œuvre des principes pédagogiques visant la coopération, l'entraide, l'autonomie et la prise de recul sur ses capacités. A travers la compétition, le patineur apprend la persévérance, la gestion de l'échec, la recherche de l'excellence, le goût de l'effort et le plaisir de la réussite.

Le club accueille une vingtaine d'élèves en section compétition « intensive », qui performant à tous niveaux au sein des compétitions régionales, fédérales, nationales et depuis cette saison 2023/2024 internationales et masters.

Les compétiteurs bénéficient de 6 à 8 heures d'entraînement hebdomadaire, excepté les élèves des sections à horaires scolaires aménagés qui peuvent en suivre jusqu'à 13. A cela s'ajoute des séances hors sol avec de la danse, de la PPG, de la PPS, des étirements, de la machine à rotation (jusqu'à 5 créneaux / semaines).

Les stages organisés par le club pendant les vacances scolaires sont fortement recommandés pour tous. Ils leur permettent de suivre entre 2 et 3 heures d'entraînement par jour, en plus d'une heure de PPG ou de danse. Les acquisitions les plus visibles se font généralement pendant les stages.

L'amélioration de son processus de détection des jeunes talents est une des priorités du club.

Pour les prochaines années, le dispositif s'appuiera notamment sur une meilleure information et une plus grande transparence du processus auprès des familles. L'amélioration passera également par une formation plus régulière des entraîneurs. Le club devra aussi renforcer sa communication autour de sa section compétition individuelle, la seule sur la ville de Nantes.



## Les Sections à horaires scolaires aménagés

Les sections sportives scolaires donnent aux élèves la possibilité d'atteindre un haut niveau de pratique en leur permettant de concilier études et pratiques sportives renforcées.

Plusieurs partenariats avec des établissements scolaires ont été conclus par le club :

- Un partenariat sous convention SSS a été signé pour 4 ans avec le rectorat et le collège VICTOR HUGO. Il sera à renouveler pour la rentrée scolaire 2024
- Une convention permet de faire bénéficier les meilleurs patineurs du club des enseignements scolaires dispensés par l'école du CENS (Centre Educatif Nantais pour Sportifs), établissement privé d'enseignement sous contrat d'association avec l'Etat.
- Une convention dans un établissement privé « LA PERVERIE » qui regroupe sur un même site une école maternelle et élémentaire, un collège, un lycée d'enseignement général et des classes préparatoires littéraires. Pour l'instant la convention porte sur le niveau collège mais nous avons bon espoir de pouvoir l'étendre au niveau primaire, l'établissement le pratiquant déjà pour d'autres sports.

Établissements scolaires et club NSG s'attachent à dispenser à ces élèves un enseignement sportif de haut niveau sans que soient pour autant négligés les programmes scolaires.

Au total, ce sont donc 8 patineurs qui bénéficient de ces dispositifs avec succès, cette année.

La détection des patineurs susceptible d'intégrer la section sportive scolaire se fait au cours du CM2 mais peut aussi avoir lieu en cours de 6ème, 5ème ou 4ème. La présentation de la section sportive est présentée aux enfants et à leurs parents lors d'un entretien individuel. Les dossiers scolaires des patineurs intéressés sont ensuite transmis à l'établissement scolaire.

La commission d'étude des dossiers se réunit généralement courant mai. L'admission en section sportive est un motif de dérogation de secteur pour les patineurs n'habitant pas dans le secteur du collège d'accueil.

L'association a le souhait de continuer à se positionner de manière forte sur les sections sportives scolaires nantaises voire sur les sections d'excellence sportive. Elle devra néanmoins s'adapter aux futures orientations stratégiques décidées par les ministères en charge de la définition de ces sections.



## Le groupe Ballet

Il y a 10 ans, le NSG a ouvert une section de ballet sur glace. Qui n'a eu de cesse d'évoluer depuis.

Avec un titre de champion de France de ballet sur glace obtenu à Épinal, le Nantes Sports de Glace confirme sa position de club phare des Pays de la Loire. Le 6 mai dernier, lors du Critérium de France – appellation du championnat de France pour les catégories open et adultes – de ballet sur glace à Épinal (Vosges), les quatorze représentantes du Nantes Sport de Glace ont su dresser un tableau envoûtant, et ainsi monter sur la plus haute marche du podium en open +15.

Après avoir été vice-championnes de France – chez elles au Petit-Port – en 2022, elles n'auront fait que monter en puissance au fil de leur parcours (3es à Bordeaux le 24 février, 1res le 18 mars à Argenteuil) afin de proposer la meilleure de leur prestation pour enfin décrocher le titre tant espéré.

Les Passio'Nantes ont su mettre les bouchées doubles pour se hisser sur la plus haute marche du podium avec 55.94 points, un record personnel pour cette équipe.

Ainsi, l'équipe de ballet sur glace les Passio'Nantes, après une première place obtenue au critérium 2023 à Epinal s'est qualifiée pour sa première compétition internationale, la Gold Cup qui aura lieu à Bordeaux en fin de saison 2023-2024 les 26, 27 et 28 avril 2024.

Cette discipline émergente permet aux adhérents de participer à un sport collectif mixte et de découvrir les valeurs qui s'y attachent, partage, esprit d'équipe, discipline et rigueur, soulignées par la beauté du patinage artistique. Toujours très apprécié en Gala, vis à vis de l'approche théâtrale du Ballet sur glace, l'équipe est parfois invitée à faire des représentations dans les clubs voisins ce qui leur donnent l'occasion de partager leur passion.

Les excellents résultats de l'équipe les « Passio'Nantes » ont permis au club de communiquer sur la section et cette année, une seconde équipe a été créé : les « Rayo'Nantes »

Les créneaux alloués à la pratique du ballet sur glace sont au nombre de (repartis entre les 2 équipes et la section découverte) :

- Travail au sol 3h30 / semaine
- Travail sur glace 4h / semaine

Désireux de continuer à développer sa section, le Nantes Sports de Glace organise cette année sa troisième compétition de ballet sur glace. Compétition sélective pour les championnats de France, le club accueillera 23 équipes, soit 250-300 patineurs. Cet événement pourra potentiellement inciter des patineuses à venir s'inscrire au ballet afin d'étoffer encore la section

## Les stages

### Stages en loisir

Les stages sont accessibles aux adhérents et non adhérents. Ils sont l'occasion d'accueillir de nouveaux patineurs désireux de s'initier aux joies de la glisse à chaque vacance scolaire.

En ce sens, ils contribuent à démocratiser l'apprentissage de ce sport auprès du plus grand nombre. Une dizaine de nouveaux patineurs participe ainsi aux stages organisés par le NSG pendant les vacances. Les stages sont également l'occasion pour le club de délivrer des licences Ice Pass de manière quasi systématique.

### Stages en Compétition

En plus des heures de glace habituelles et de la PPG, les stages compétition sont l'occasion d'organiser des séances de danse et de théâtre. Elles permettent aux patineurs de découvrir leur corps, l'utilisation de leurs segments libres dans l'espace et la coordination. Ils dansent sur différents rythmes et styles de musique.

Ils travaillent également leur souplesse.

## Les services proposés par le club pour ses adhérents

L'information et la communication font partie intégrante d'un accueil de qualité des publics. Le club prévoit notamment de remédier à quelques points faibles déjà identifiés ou mis en évidence à l'occasion d'échanges avec les adhérents. Ils concernent notamment :

### L'information

#### *Le site internet*

Le site internet est parfois le seul canal permettant de diffuser certaines informations telles que celles nécessaires au moment de faire le choix d'un sport ou d'un club en fonction de ses valeurs et de ses motivations, ou encore toutes informations théoriques en complément des



informations transmises par les entraîneurs pendant les cours. L'association va donc s'attacher à compléter son site internet pour y publier des informations concernant notamment :

- La pratique des sports de glace,
- Les valeurs et le projet sportif du club,
- Les services proposés,
- Les horaires et tarifs,
- Des informations techniques sur le matériel, l'échauffement hors glace,
- Le règlement intérieur et les statuts.

### *Les panneaux*

Le second canal s'appuie sur les panneaux disposés à l'entrée des patinoires. Ils comportent les informations indispensables aux adhérents telles que :

- Le règlement intérieur,
- Les plannings des cours,
- La composition de l'encadrement (diplômes des entraîneurs),
- Les résultats du club,
- Les actualités,
- Les événements.

### *La communication interne*

Le club prévoit d'améliorer la communication entre les adhérents, les dirigeants du club et les encadrants techniques concernant leurs questionnements, attentes, problèmes.

Les moyens actuels de communication sont :

- Des permanences sur les créneaux Loisir,
- Numéro de téléphone et adresse mail sur le site internet,
- Des entraîneurs et des dirigeants facilement accessibles sur place avant et après les cours, par mail et par téléphone.



## La boutique

Le club met à la disposition des patineurs depuis plusieurs années et de manière satisfaisante une boutique ouverte aux permanences, permettant à tous de se procurer les accessoires nécessaires à la pratique du patinage qui sont :

- Patins d'occasion adaptés au niveau des patineurs,
- Vestes, sweats, leggings, tee-shirts à l'effigie du club, confectionnés localement et à la demande par une couturière spécialiste des sports de glisse.
- Protège-lames,
- Lacets,
- Spinner,
- Bijoux et petits accessoires,
- Médailles obtenues (sur résultats),
- Tuniques d'occasion.

## Les nouvelles technologies

### *La réservation des stages par internet*

La réservation des stages par internet est devenue le principal canal de réservation des stages. Des améliorations du service sont prévues pour encore simplifier les procédures en amont et en aval de la réservation.

### *Le paiement en ligne*

Le club a récemment systématisé le paiement en ligne des stages afin de simplifier la réservation et le propose pour également pour les cotisations.

### *La gestion administrative et comptable*

Afin de suivre de manière plus efficace et réactive les dossiers des adhérents ainsi que les dépenses et recettes, le club prévoit d'informatiser certaines tâches administratives et comptables.



## 04. LES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS ET LEUR UTILISATION

Le club utilise les équipements sportifs de Nantes Métropole, dont la gestion est déléguée à NGE (Nantes Gestion Equipement). Deux patinoires sont présentes sur le secteur nantais :

- Patinoire du Petit-Port : Chemin de la Censive du Tertre - 44300 NANTES
- Patinoire de Rezé la Trocardière : Rue de la Trocardière - 44400 REZÉ

### Patinoire du Petit Port

Les caractéristiques de la patinoire sont les suivantes :

- Piste de taille olympique : 60m x 30m,
- 1034 places assises en tribune, un espace VIP ainsi qu'un espace presse,
- un équipement de sonorisation, des éclairages sportifs, et équipements scéniques,
- 6 vestiaires clubs avec douches et sanitaires,
- Un bureau dédié aux entraîneurs en bord de piste,
- Un bureau dédié au club, ainsi que trois espaces de stockage,
- Pour le hors glace, une salle de danse de 160m<sup>2</sup> équipée de barres de danse et de miroirs est mise à disposition. Elle sert également de salle de réception.
- Une buvette fixe pour les différents événements organisés.

Le club utilise la patinoire du Petit-Port 13 heures par semaine hors vacances scolaires, et 2 heures environ à chaque petite vacance pendant les stages. Heures auxquelles il faut ajouter :

- Un Gala de fin d'année,
- Evènements (HandiSport, Compétition Ballet, TDF, Tournée de l'équipe de France, etc..),
- Séances supplémentaires pour le perfectionnement de l'équipe de Ballet (avant les compétitions).

Le club utilise les bureaux et salles de réunions mis à disposition par Nantes Métropole et NGE de façon régulière.

### Patinoire de Rezé La Trocardière

Voici les caractéristiques de la patinoire :

- Piste de taille : 56m x 26m,
- 3 vestiaires dont deux avec douches et sanitaires,
- 1 panneau d'affichage par club,
- Équipements de sonorisation et d'éclairage.

Cette patinoire est uniquement utilisée par les clubs sportifs à ce jour.

Le club utilise la Patinoire de Rezé à raison de 7,5 heures par semaine hors vacances scolaires, et 2 heures durant les petites vacances, pour les stages.

Le club accumule donc un total hebdomadaire de 24,5 heures de glace sur les deux patinoires.

## Le matériel sportif

Le club dispose d'un inventaire sportif satisfaisant (utilisé sur glace et/ou hors glace) mais cherche à l'étoffer pour garantir l'accès à tous les outils de perfectionnement nécessaires comme:

- Machine à rotation avec arceau de suspension
- Déambulateurs pour les KIDS
- Plots / cerceaux (création de parcours, utilisation pour certains exercices),
- Trampolines, ballons, cordes à sauter, poids, élastiques, ...
- Protections (protège genoux, coudes, culotte renforcée, ...),
- Tapis de gym.





## 05. LES MOYENS D'ACTION ET DE RAYONNEMENT DU CLUB

### Les ressources financières

La majeure partie des ressources du club provient des cotisations des adhérents. Le club s'efforce de proposer des tarifs permettant à la fois l'accès de tous au patinage artistique, la pérennité financière du club, et le financement d'un encadrement de qualité en rapport avec le projet sportif. Les subventions allouées par les partenaires institutionnels permettent de limiter au maximum l'effort financier supporté par les adhérents. Les ressources se répartissent actuellement de la manière suivante :

- Les subventions (10 %)
  - Conseil général de la Loire Atlantique
  - Mairie de Nantes
  - OMS
  - Partenaires privés
- Les cotisations à l'année (65%)
- Les recettes des stages (10 %)
- La boutique (5 %)
  - Vestes logotées
  - Petits accessoires divers (protège-lames)
- Les événements (5 %)

La préparation du rapport financier est l'occasion de réévaluer chaque année l'équilibre financier du club au regard des contextes économiques et sociaux, et des projets du club.

### Les canaux de communication et médias

Conscient de l'importance de la communication pour sa pérennité, le club a opéré une profonde transformation de son image de marque et de ses supports de communication traditionnels.

Le défi des 4 années de cette labélisation sera de :

- Parfaire notre communication sur divers supports comme les réseaux sociaux
- Mettre en place une communication vers l'extérieur plus régulière sur des supports tels que le Ouest France,

afin de travailler notre image auprès des plus jeunes et auprès des institutionnels.

Les supports papier restent limités au strict nécessaire au regard des enjeux environnementaux. Sans oublier le développement de notre réseau de partenaires ayant la possibilité de nous aider à promouvoir le club (partenaires du club, médias locaux, établissements scolaires, institutions, etc...)

### **Le site internet**

### **Les réseaux sociaux**

Le club doit s'atteler à travailler son image notamment via Facebook à destination désormais des plus âgés mais aussi et surtout via Instagram pour attirer les plus jeunes.

### **L'emailing pour informer le plus grand nombre**

### **Les panneaux d'information situés dans les patinoires**

### **Les flyers papier**

Leur mise en page, leur rédaction et les quantités imprimées seront toujours réalisées dans un souci d'économie au regard de l'impact environnemental.

Un flyer de présentation du club est mis à disposition du public à l'entrée de la patinoire, et distribué lors de certains événements pour faire connaître le club et permettre une égalité d'accès aux principaux services proposés par le club.

### **Les produits logotés**

Ils sont vendus dans notre boutique sur place et sont disponibles à la vente sur notre site internet.

- Vestes du club,
- Vestes pour l'équipe de Ballet,
- Sweat / leggings / t-shirts du club
- Goodies logotés

Des vestes polaires « initiateur » logotées et facilement identifiables par leur couleur, ont été mises à disposition des initiateurs en début d'année, gratuitement par le club.



## Les évènements locaux et saisonniers

- Les animations (Halloween, Noël, Pâques...),
- Le gala annuel, l'occasion tant attendue par tous les patineurs de montrer les habiletés acquises au cours de l'année, ainsi que les chorégraphies imaginées par les entraîneurs et préparées pendant plusieurs mois.

Le club n'hésite pas à faire appel aux médias pour la communication d'événements importants. Des contacts ont pu être noués à cette fin. (radios, presse écrite, journaux d'information quotidien, interview télévisée sur les chaînes locales).

## Les évènements nationaux

Le club a pour objectif, si les institutionnels locaux le lui permettent, d'organiser une compétition nationale chaque année en alternant une compétition de patinage artistique et une compétition de ballet sur glace.

Cette objectif ambitieux est désormais possible mais il y a encore quelques années, Nantes Métropole ne nous autorisait qu'un unique évènement tous les 2 ans.

Toutes ces actions n'existent qu'à travers la participation active de nombreux bénévoles qui n'hésitent pas à donner de leur temps pour contribuer à faire du club NSG un lieu d'échange, de partage et de convivialité au service de tous les patineurs et de la promotion du patinage artistique sur la ville de Nantes.

## 06. L'ENCADREMENT (BÉNÉVOLE ET PROFESSIONNEL)

### Encadrement professionnel

#### Entraîneurs

L'encadrement sportif du club est assuré par deux salariés exerçant à temps plein pour le club (contrats de 35h). Ils encadrent des bénévoles initiateurs titulaires du BF1/ BF2 ou en formation.

#### Intervenants en préparation physique générale

Le club propose à ses patineurs en compétition une préparation physique de qualité avec l'intervention d'un spécialiste technique, Maxime COSTE. Il intervient dans le club de manière



régulière, mais aussi ponctuellement sur des stages. Son public est le public des compétiteurs tous niveaux du club. Son métier de préparateur physique lui permet de travailler avec des sportifs de tous les âges, dans le but de les amener au maximum de leur potentiel et les aider à atteindre la plus haute performance possible.

### **Intervenants danse & chorégraphie**

Le club propose également, pour la danse et la chorégraphie hors glace, l'intervention de Maureen CHEREAU dans le club de manière régulière, mais aussi ponctuellement sur des stages. Maureen pratique la danse moderne jazz. Elle est une professeure attentive, bienveillante et consciencieuse dont les cours sont dynamiques et techniques. Son public est le public des compétiteurs tous niveaux du club. Son apport au sein du club en 2 ans est d'ores et déjà remarqués sur les compétitions ou nous avons comme retour d'entraîneurs d'autres club et de personnalité de la FFSG que les compétiteurs du NSG ont un style, une identité particulière, un petit plus chorégraphique.

### **Intervenants chorégraphie Ballet sur Glace**

Notre section ballet sur glace est destinée à des patineurs qui ne cherchent plus à progresser dans les techniques du patinage sur glace. Ils cherchent désormais à mettre en musique toutes ces techniques apprises auprès de nos entraîneurs titulaires. Plusieurs créneaux sont donc proposés à ces patineurs en autonomie avec une mise à disposition d'une chorégraphe (ancienne patineuse en artistique, titulaire du BF2, en cours de formation CQP animation pour tous) dont l'originalité au niveau des propositions offertes en compétition a fait ses preuves, notre équipe principale étant qualifiée pour la Gold Cup à Bordeaux cette année. Cette section peut aussi faire appel à des chorégraphes extérieurs pour une aide spécifique sur un thème précis.

## **Encadrement bénévole**

### **Dirigeants**

Le club est dirigé et administré par un Comité Directeur composé de 15 bénévoles dont les membres du Bureau. Comité Directeur et Bureau se réunissent régulièrement pour travailler sur les différents projets du club.

### **Initiateurs**

Afin de garantir une haute qualité d'enseignement, l'entraînement des sections loisirs est organisé en groupes de niveaux et d'âges, entraînés par des initiateurs bénévoles.



Le club compte actuellement 9 bénévoles initiateurs titulaires du BF1. Malheureusement, nous avons une vingtaine de BF1 il y a quelques années mais les années COVID ne nous ont pas permis de maintenir ce niveau. Les titulaires du BF1 ont pour la plupart du arrêter pour leurs études. Le club a donc renouvelé en grande partie ses initiateurs cette année pour atteindre un nombre de 40 initiateurs !! Nos entraîneurs leur proposent des sessions de formation interne et nous avons pour objectif d'en former un maximum dans les années à venir au BF1. En tout cas, toute place proposée au NSG pour former un BF sera pourvue.

## Formations des professionnels et bénévoles

### Formations des entraîneurs

Le club offre à ses entraîneurs la possibilité de se former au mieux. Ils participent donc régulièrement à des formations proposées par l'INFMG (L'Institut National de Formation aux Métiers de la Glace). Les deux entraîneurs ont récemment participé à une formation de spécialiste technique.

### Formations initiateurs bf1 / bf2

Le club encourage ceux qui souhaitent progresser dans leur pratique du patinage et dans la transmission de leur passion. C'est pourquoi il forme régulièrement ses initiateurs bénévoles au BF1 et, par la suite, au BF2. Pour faciliter l'accès à cette formation, la Ligue des Pays de la Loire prend en charge une partie du coût de la formation, l'autre partie étant prise en charge par le club. Le club prend aussi à sa charge le passage du PSC1 (Prévention et secours civique de niveau 1).

Le candidat au passage du BF1 ou du BF2 n'a alors que son transport et éventuellement l'hébergement à financer.

### Formations des Officiels d'Arbitrage (OA)

Les candidats aux formations OA sont peu nombreux mais dès que l'un d'entre eux se déclare, le club les encourage et les accompagne pour la bonne réussite de leur projet. Avoir de nombreux OA au sein d'un club est une excellente opportunité dans le cadre des suivis des spécificités de nos disciplines.



### Formation des bénévoles dirigeants

Le club propose de former les bénévoles dirigeants au PSC1 afin de garantir la sécurité autour de la glace et lors des événements du club. Ils ont la possibilité de se former aux tâches fondamentales liées à leurs différents postes. Ces formations sont dispensées par différents organismes tel que le CROS des Pays de la Loire, l'Office Municipal des Sports de Nantes ou encore la FFSG.

### Sensibilisation et/ou formation sur les violences dans le sport à destination des encadrants

Le club a sollicité l'ensemble de ses encadrants pour participer aux sessions webinaire du partenaire de la FFSG, COLOSSE AUX PIEDS D'ARGILE, de sensibilisation sur les violences dans le sport. Ce sujet sensible mérite de faire appel à des professionnels pour l'appréhender au mieux. Le club souhaite vivement que cette initiative soit reconduite au sein de la FFSG afin de continuer de former/sensibiliser aux mieux nos encadrants, entraîneurs et notamment nouveaux initiateurs. L'enjeu mérite de s'y consacrer pleinement et si d'aventure la FFSG ne relance pas ce dispositif, le club prendra le relais sur ce sujet.

## 07. LES PARTENAIRES

Le club dispose de différents partenaires, tels que les instances sportives, les partenaires institutionnels, les associations, établissements scolaires (avec qui le club possède des conventions permettant l'aménagement de certains horaires pour permettre la pratique du patinage artistique en compétition) ou encore entreprises privées.

### Les instances sportives

- FFSG Fédération Française des Sports de Glace,
- Ligue des Sports de Glace des Pays de la Loire,
- CROS Comité Régional Olympique Sportif des Pays de la Loire,
- OMS de Nantes (Office Municipal du Sport de Nantes)

### Les partenaires institutionnels

- Mairie de Nantes,
- Nantes Métropole,
- Région Pays de la Loire,



- Département de Loire Atlantique,
- CNDS Centre national pour le développement du sport,
- NGE (Nantes Gestion Equipement - Société d'Économie Mixte en charge de la gestion des équipements sportifs Nantais)

## Les associations

- ADAPEI (organisme d'accueil des personnes en situation de handicap),
- Cosmos (Le Conseil Social du Mouvement Sportif)

## Les établissements scolaires

- Cens (Centre Educatif Nantais pour Sportifs),
- Collège Victor Hugo (Collège Public),
- Établissement Privé « La Perverie » primaire / collège / lycée
- CREPS des pays de la Loire





## Les entreprises privées

- Merveilles de glace
- Crédit Mutuel

Le club est régulièrement en recherche d'autres sponsors et partenaires (dons financiers ou matériels). Certains sponsors ou partenaires se mobilisent également ou exclusivement de manière ponctuelle pour l'association lors d'évènements (Gala, Compétition, TDF, etc. ).

## 08. CONCLUSION

Le club NSG s'efforce chaque jour de mériter la confiance de ses adhérents et de ses partenaires institutionnels et privés. Cette exigence passe inévitablement par une amélioration continue de ses pratiques et de son organisation.

Le renouvellement de la labellisation ECOLE FRANÇAISE DES SPORTS DE GLACE s'inscrit dans cette perspective. Elle nous permet de remettre au centre le projet sportif, en questionnant les compétences mises en œuvre et les spécificités du club afin de mieux les valoriser. Cet exercice nous a également permis de clarifier nos missions, nos objectifs en nous recentrant sur nos valeurs.

Nous avons pu valider que le club offre une forte valeur ajoutée en matière de formation des jeunes patineurs, que ce soit dans ou hors du double parcours scolaire et sportif. Le club NSG doit maintenir son exigence de qualité en renforçant notamment la formation des encadrants. C'est ce niveau qui a permis de renouveler et de progresser chaque année et de pouvoir afficher ces excellents résultats aux différents niveaux de la compétition.

Mais nous savons aussi que rien ne serait possible sans des processus de recrutement et de détection efficaces. Des progrès peuvent encore être menés afin de faciliter l'accès à ce sport et faire émerger les futurs patineuses et patineurs de demain. Nous souhaitons pour cela, renforcer les moyens mis à disposition pour les stages ainsi que sa capacité à animer les sections KIDS.

Enfin, les années à venir doivent être pour le club l'occasion d'assumer en conscience et de manière volontariste sa responsabilité sociétale à travers ses deux finalités que sont l'équilibre des territoires et l'épanouissement humain. Nous sommes notamment particulièrement fiers de transmettre les valeurs du sport aux sections loisirs et Handi. Quel plaisir de constater chaque mercredi et samedi les progrès de tous ces patineurs.



Notre défi à court terme :

- L'image de marque NSG doit être à la hauteur de ses résultats et de sa progression. La communication va être l'un des enjeux prioritaires afin d'améliorer la perception qu'ont nos partenaires vis-à-vis de notre activité, trop souvent minoré par rapport à d'autres disciplines sportives.

Notre défi à moyen terme :

- Se structurer pour faire face à notre progression que ce soit en termes de niveau (départ à l'international pour 3 de nos compétiteurs cette année) mais aussi en termes de nombre d'adhérents (+35% en 4 ans)

Nos défis à long terme :

- Pérenniser notre nombre d'adhérents, le but n'est plus d'en avoir plus car sans créneaux supplémentaires, cela se traduirait par une baisse de la qualité de nos enseignements.
- S'installer durablement dans une pratique sportive en compétition qui vient tutoyer l'excellence dans les 2 disciplines pratiquées au NSG.