



Club labellisé
FORMATION DES JEUNES



NANTES SPORTS DE GLACE

Projet associatif

2018 - 2022

PRÉSENTATION DE L'ASSOCIATION	3
Les missions	4
COMPOSITION DE L'ASSOCIATION	5
L'ACCUEIL ET L'ORGANISATION DE LA PRATIQUE	6
Les permanences	6
La journée d'inscription	6
Les différentes sections	7
Section loisir	7
Accueil des jeunes publics	8
Accueil des publics en situation de handicap	8
Accueil du groupe Compétition-Loisir	9
Accueil des groupes compétition	9
Les Sections Sportives Scolaires (SSS)	10
Le groupe Ballet	11
Les stages	12
Stages en loisir	12
Stages en Compétition	12
Les services proposés par le club pour ses adhérents	12
L'information	12
Le site internet	12
Les panneaux	13
La communication interne	13
La boutique	13
Les nouvelles technologies	14
La réservation des stages par internet	14
Le paiement en ligne	14
La gestion administrative et comptable	14
LES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS ET LEUR UTILISATION	14
Patinoire du Petit Port	15
Patinoire de Rezé La Trocardière	15
Le matériel sportif	16

LES MOYENS D’ACTION ET DE RAYONNEMENT DU CLUB	16
Les ressources financières	16
Les canaux de communication et médias	17
Le site internet	17
Les réseaux sociaux	17
L’emailing	18
Les évènements locaux et saisonniers	18
Les évènements nationaux	19
L’ENCADREMENT (BÉNÉVOLE ET PROFESSIONNEL)	19
Encadrement professionnel	19
Entraîneurs	19
Intervenants en préparation physique générale	19
Intervenants danse & chorégraphie	20
Encadrement bénévole	20
Dirigeants	20
Initiateurs	20
Formations des professionnels et bénévoles	20
Formations des entraîneurs	20
Formations initiateurs bf1 / bf2	21
Formations des Officiels d’Arbitrage (OA)	21
Formation des bénévoles dirigeants	21
LES PARTENAIRES	21
Les instances sportives	21
Les partenaires institutionnels	22
Les associations	22
Les établissements scolaires	22
Les entreprises privées	22
CONCLUSION	22

Le document ci-présent est le fruit d'une réflexion collective autour du projet associatif et sportif de notre club. Il est porté par le Comité Directeur et vise à exprimer les ambitions de l'association. Il a pour vocation de permettre à l'ensemble des partenaires, adhérents et dirigeants de mieux connaître le club, que ce soit pour le développer ou pour se reconnaître dans ses valeurs et ses objectifs. Il doit nous inciter à poursuivre nos actions selon une vision partagée et nous permettre d'obtenir les LABELS attribués par la Fédération Française des Sports de Glace. Il donne du sens à notre engagement associatif. Ce dossier sera divisé en plusieurs parties détaillant l'association, son organisation et enfin ses moyens matériels et humains. En conclusion seront proposés quelques axes d'amélioration.

01. PRÉSENTATION DE L'ASSOCIATION

Nantes Sports de Glace est une association de loi 1901 fondée en 1983, déclarée à la Préfecture de Nantes sous le N° 14223 JO NC4069 - et agréée par le Ministère de la Jeunesse et des Sports sous le numéro N445565. Le club est affilié à la Fédération Française des Sports de Glace sous la structure 44002 et à la Ligue des Sports de Glace des Pays de la Loire.

Le siège social de l'association est situé à la Patinoire du Petit-Port, Chemin de la Censive du Tertre - 44300 NANTES.

Nantes Sports de Glace (NSG), est un club de patinage artistique pour tous les passionnés de la glisse et pour tous ceux qui souhaitent découvrir ou se perfectionner dans la pratique du patinage sur glace. C'est à la fois un club accueillant la pratique du patinage en loisir, base nécessaire et Ô combien importante pour détecter et orienter les meilleurs éléments vers la compétition. L'environnement Nantais à la chance de pouvoir faire bénéficier certains compétiteurs du double parcours, scolaire et sportif, grâce aux conventions établies avec les établissements scolaires.

L'association est régie par des statuts et un règlement intérieur, qui déterminent les modalités d'organisation et de fonctionnement de la structure. Nantes Sports de Glace est par ailleurs une association reconnue d'intérêt général.

L'association est actuellement en cours de réécriture de ses statuts et de son règlement intérieur pour redéfinir avec précision son mode de fonctionnement en réaffirmant notamment son attachement aux principes démocratiques, tout en lui garantissant l'agilité nécessaire pour assumer sa responsabilité

sociétale face à la montée du niveau d'exigence et de performance qui vont caractériser les années à venir.

Les missions

Le club s'est fixé pour missions :

- d'organiser et développer la pratique des sports de glace sur la région nantaise, en loisir et en compétition, en permettant à chacun de vivre son sport avec passion,
- de former les jeunes vers les filières de détection et de haut niveau en sports de glace,
- d'accompagner les doubles parcours, scolaire et sportif par le biais d'une section sportive scolaire bénéficiant de créneaux aménagés,
- de contribuer au rayonnement des sports de glace,
- de contribuer au développement durable de notre société conformément à la charte du Sport Français pour le Développement Durable,

Les objectifs

Pour réaliser ces missions, le club s'est fixé les objectifs suivants :

- Favoriser l'épanouissement de chacun quels que soient ses objectifs, ses capacités, ses aptitudes et sa maturité,
- Proposer un encadrement de qualité,
- Contribuer à la formation et à l'éducation à travers les valeurs du sport,
- Favoriser le droit au sport pour tous et l'égalité des chances,
- Permettre à chacun d'atteindre son excellence sportive,
- Permettre aux meilleurs d'exercer leur activité au plus haut niveau,
- Contribuer à favoriser l'avenir du patinage artistique en faisant émerger une nouvelle génération de patineurs,
- Sensibiliser et prévenir les accidents sportifs, et assurer la sécurité de tous,
- Prendre en compte le développement durable dans l'organisation de ses activités,
- S'évaluer régulièrement pour s'améliorer et rester en phase avec les besoins, les attentes et les contraintes des adhérents, du territoire de ses habitants et de la société.

Les valeurs

Le club NSG s'attache à promouvoir les valeurs olympiques comme contribution du sport à la formation et à l'éducation conformément à la charte d'éthique et de déontologie du sport français, ainsi qu'à la charte du sport français pour le développement durable, notamment :

- le respect : des règles, de soi, des autres, de la société, de l'environnement, des générations futures,
- l'intégrité et la loyauté,
- la solidarité, l'amitié, la tolérance,
- l'esprit d'équipe et sportif,
- la recherche de l'excellence,
- la lutte contre toutes les formes d'incivilité, de violence et le refus des discriminations.

02. COMPOSITION DE L'ASSOCIATION

L'association se compose de membres fondateurs, de membres d'honneur, de membres associés et de membres adhérents. Elle est dirigée par un Comité Directeur composé de 5 membres au moins et 15 membres au plus dont le bureau comprend une Présidente, deux Vice-présidentes, un Trésorier, une secrétaire et une secrétaire-adjointe. Ces derniers sont chargés de mettre en oeuvre les décisions de l'Assemblée Générale et du Comité Directeur, ainsi que de mener les affaires courantes.

L'association a pour Présidents d'honneur : Maryvonne DEL-TORCHIO, Lionel VISSET et Yves ARDIL.

Qu'ils soient en section loisir ou en groupe compétition, les patineurs progressent régulièrement grâce à 2 entraîneurs diplômés d'état, secondés par des initiateurs pour la plupart titulaires du Brevet d'Initiateur Fédéral (BF1 ou BF2).

Le club est également composé d'une équipe de Ballet sur Glace, les "Passio'Nantes" évoluant en compétition catégorie Open +15, et encadrée bénévolement par Audrey TERRIEN depuis 2016.

Actuellement, 4 Officiels d'Arbitrages diplômés sont affiliés au club NSG :

- Sarah Chaigne (Juge régional)
- Rozenn Le Hyaric (Juge régional)
- Camille de Langenhagen (Juge Régional)
- Jean-yves Kerbourc'h (Juge International)

Toutes sections confondues, le club compte donc environ 245 membres adhérents, dont 45 ont participé ou participeront à au moins une compétition régionale ou nationale au cours de la saison en cours.

Le club accueille et permet la pratique du patinage pour tous, sans distinction d'âge, de sexe, de compétence. L'engagement y est épisodique ou permanent et toujours volontaire et spontané.

Le club délivre les licences suivantes :

- Licence Fédérale
- Licence Compétition
- Licence Encadrants
- Licence Kid
- Avenant compétition
- Extension Ballet
- Ice Pass (pour les stages)

03. L'ACCUEIL ET L'ORGANISATION DE LA PRATIQUE

Les permanences

Les patineurs sont accueillis dès l'entrée par la permanence assurée tous les mercredis et samedis par des bénévoles qui les orientent et répondent à leurs questions.

La journée d'inscription

Chaque début de saison, le club organise une journée destinée à guider, informer, et prendre les inscriptions des futurs patineurs. C'est aussi l'occasion de vendre les anciens patins et d'en trouver de nouveaux. Le club fait en sorte d'en faire un moment convivial permettant ainsi aux nouveaux adhérents de prendre leurs premiers repères au sein du club.

Les différentes sections

Section loisir

Un peu plus de 200 patineurs "Loisirs", du baby au senior, se retrouvent chaque semaine à la patinoire du Petit Port, sur l'un des 5 créneaux qui leur sont réservés. Les patineurs sont encadrés par une équipe d'initiateurs titulaires du BF1 ou en cours de formation, eux-mêmes encadrés par deux entraîneurs diplômés d'état. Les passages de lames, de médailles de club, ou encore la préparation du gala de fin d'année sont autant de moments forts qui jalonnent la saison.

5 créneaux d'une heure sont réservés aux enfants, ados et adultes tous niveaux :

- 1 créneau accessible uniquement aux patineurs ayant au moins 1 an de pratique en regroupement avec la section Handi,
- 1 créneau accessible uniquement aux patineurs à partir du niveau patin d'acier et âgés d'au moins 12 ans,
- 1 créneau accessible uniquement aux patineurs à partir du niveau patin d'acier et âgés d'au moins 15 ans (32 patineurs cette année),
- 2 créneaux accessibles à tous.

Pour chaque créneau, les groupes sont organisés par niveau et par âge dans la mesure du possible, autour d'un initiateur dédié. Les fiches de travail sont préalablement préparées par les entraîneurs diplômés d'état. Les plus jeunes initiateurs encadrent 10 patineurs maximum alors que les plus confirmés peuvent en encadrer 12. Les entraîneurs diplômés veillent, écoutent, adaptent les séances si nécessaire, et répondent aux questions.

Sur les créneaux tous niveaux tous âges, jusqu'à 80 patineurs peuvent se côtoyer simultanément sur la glace, et seulement 40 quand il s'agit de séances dédiées aux patineurs à partir du niveau patin d'acier.

Sur demande d'un initiateur ou sur détection d'un entraîneur, les patineurs progressant plus vite que leur groupe peuvent être transférés vers un groupe de niveau supérieur en cours de saison.

Les passages de lames se font en général après Noël. Le niveau de chaque patineur est analysé par les entraîneurs avec l'aide des initiateurs. Les entraîneurs font ensuite passer les tests ou valident les inscriptions au passage de médaille.

Accueil des jeunes publics

L'accueil des plus jeunes est une des priorités du club afin de faire découvrir les sports de glace le plus tôt possible au plus grand nombre dans l'objectif de fidéliser et de détecter au plus tôt les jeunes talents.

Le club propose 2 créneaux de 45 minutes aux plus jeunes (de 3 à 6 ans) les mercredis et samedis. Chaque séance débute par un accueil et un accompagnement spécifique à ce jeune public, avec 2 initiateurs dès 8 kids.

Le club a notamment organisé en 2018 une séance découverte gratuite pour les enfants (de 3 à 10 ans) en partenariat avec le NAHG Nantes Atlantique Hockey Glace. Cette journée fût l'occasion de faire découvrir ce sport à une vingtaine de patineurs en herbe. Le club a prévu de renouveler cet événement sur plusieurs séances chaque année.

Le club accueille chaque semaine 2 groupes "Baby" (3 - 5 ans) les mercredis et samedis matin à l'occasion de séances d'une durée adaptée à leur âge, soit 45 minutes.

Accueil des publics en situation de handicap

Nantes Sports de Glace dispose d'une section HandiSport qui a su se développer ces dernières années grâce à l'implication de nos bénévoles. Pour accueillir cette section aux besoins spécifiques nous avons mis en place et disposons des moyens suivant :

- Un créneau dédié
- un entraîneur formé
- un médecin bénévole
- un partenariat avec une structure d'accueil pour personnes en situation de handicap (ADAPEI).

Il en résulte :

- un patineur Handi en compétition (plusieurs fois titré "Champion de Ligue des Pays de la Loire")

- 8 patineurs en totalité pour cette section (5 patineurs viennent en groupe avec un encadrant d'ADAPEI) bénéficiant tous d'un tarif préférentiel.

Nous avons la volonté de participer à l'évènement "Handi Sport de Glace" organisé par la Ligue des Pays de la Loire chaque année.

Accueil du groupe Compétition-Loisir

La compétition loisir touche aussi bien de jeunes adolescents que des adultes confirmés, de 13 à 60 ans, ayant souvent découvert tardivement le patinage. Ils sont en moyenne 15 à 20 patineurs chaque année à pratiquer 2 à 3 séances par semaine, dont une exclusivement réservée à la préparation de leur programme de compétition.

Accueil des groupes compétition

La détection d'un jeune talent parmi les patineurs de la section loisir est systématiquement suivie d'un entretien avec les parents, entretien pendant lequel les entraîneurs les informent du parcours vers la compétition et de l'engagement que cela représente.

Le parcours du loisir vers la compétition débute par une phase de pré-compétition pendant laquelle le jeune patineur commence par suivre une heure supplémentaire, puis une deuxième avant de participer à une première compétition régionale.

Ce sont ensuite 4 séances hebdomadaires jusqu'à la saison suivante lors de laquelle a lieu l'intégration en groupe compétition.

Pour les compétiteurs les plus âgés, les objectifs sont fixés chaque début de saison.

Les entraîneurs mettent en oeuvre des principes pédagogiques visant la coopération, l'entraide, l'autonomie et la prise de recul sur ses capacités. A travers la compétition, le patineur apprend la persévérance, la gestion de l'échec, la recherche de l'excellence, le goût de l'effort et le plaisir de la réussite.

Le club accueille actuellement 23 élèves en section compétition, répartis en 5 groupes selon la catégorie des patineurs.

Les compétiteurs bénéficient de 6 à 8 heures d'entraînement hebdomadaire, excepté les élèves des sections sportives scolaires qui peuvent en suivre jusqu'à 13.

Les stages organisés par le club pendant les vacances scolaires sont fortement recommandés pour tous. Ils leur permettent de suivre entre 2 et 3 heures d'entraînement par jour, en plus d'une heure de PPG ou de danse. Les acquisitions les plus visibles se font généralement pendant les stages.

Sur l'année 2017-2018, 12 patineurs ont été engagés en Tournoi de France individuel, 3 en Championnat de France individuel, et enfin 5 au critérium national.

Le club a terminé 2ème club de la ligue des Pays de Loire au championnat de France des clubs et 23ème en finale des championnats de France par club à Bercy.

L'amélioration de son processus de détection des jeunes talents est une des priorités du club.

Pour les prochaines années, le dispositif s'appuiera notamment sur une meilleure information et une plus grande transparence du processus auprès des familles. L'amélioration passera également par une formation plus régulière des entraîneurs. Le club devra aussi renforcer sa communication autour de sa section compétition individuelle, la seule sur la ville de Nantes.

Les Sections Sportives Scolaires (SSS)

Les sections sportives scolaires donnent aux élèves la possibilité d'atteindre un haut niveau de pratique en leur permettant de concilier études et pratiques sportives renforcées.

Plusieurs partenariats avec des établissements scolaires ont été conclus par le club :

- Un partenariat a été signé pour 4 ans avec le rectorat et le collège VICTOR HUGO. 5 élèves sont accueillis dans ce cadre cette année, dont 1 interne.
- Un partenariat a été conclu avec le CREPS pour permettre l'accueil d'élèves scolarisés au collège St Félix.
- Une convention permet de faire bénéficier les meilleurs patineurs du club des enseignements scolaires dispensés par l'école du CENS (Centre Educatif Nantais pour Sportifs), établissement privé d'enseignement sous contrat d'association avec l'Etat. 2 patineurs sont concernés cette année.

Établissements scolaires et club NSG s'attachent à dispenser à ces élèves un enseignement sportif de haut niveau sans que soient pour autant négligés les programmes scolaires.

Au total, ce sont donc 8 patineurs qui bénéficient de ces dispositifs avec succès cette année.

La détection des patineurs susceptible d'intégrer la section sportive scolaire se fait au cours du CM2 mais peut aussi avoir lieu en cours de 6ème, 5ème ou 4ème. La présentation de la section sportive est présentée aux enfants et à leurs parents lors d'un entretien individuel. Les dossiers scolaires des patineurs intéressés sont ensuite transmis à l'établissement scolaire.

La commission d'étude des dossiers se réunit généralement courant mai. L'admission en section sportive est un motif de dérogation de secteur pour les patineurs n'habitant pas dans le secteur du collège d'accueil.

L'association a le souhait de continuer à se positionner de manière forte sur les sections sportives scolaires Nantaises. Elle devra néanmoins s'adapter aux futures orientations stratégiques décidées par les ministères en charge de la définition de ces sections.

Le groupe Ballet

Il y a 6 ans, le NSG a ouvert une section de ballet sur glace. Il accueille des patineurs à partir de 14 ans et ayant le niveau minimum requis (PN1 minimum) pour intégrer l'équipe "Les Passio'Nantes".

Aujourd'hui, la section comporte 13 patineuses et patineurs et est menée par un entraîneur bénévole, Audrey TERRIEN, titulaire d'un BF2.

Cette nouvelle discipline permet aux adhérents de participer à un sport collectif mixte et de découvrir les valeurs qui s'y attachent, partage, esprit d'équipe, discipline et rigueur, soulignées par la beauté du patinage artistique. Toujours très apprécié en Gala, vis à vis de l'approche théâtrale du Ballet sur glace, l'équipe est parfois invitée à faire des représentations dans les clubs voisins ce qui leur donnent l'occasion de partager leur passion.

Ce sport d'équipe qui nécessite rigueur et discipline, s'effectue sur 2 entraînements par semaine, 1h sur la glace et 1h15 dans une salle de danse pour perfectionner la chorégraphie.

Ponctuellement, en début de saison puis avant les compétitions, l'équipe s'entraîne le dimanche matin, 30 minutes au sol puis 1h30 sur glace "Les Passio'Nantes" effectuent trois compétitions dans l'année, deux compétitions nationales puis les critères de France. Avec une belle 4e place l'an passé, l'objectif de cette saison est de finir sur le podium français.

Désireux de développer sa section, le Nantes Sports de Glace organise cette année sa première compétition de ballet sur glace. Compétition sélective pour les championnats de France, le club

accueillera 22 équipes, soit 250-300 patineurs. Cet événement pourra potentiellement inciter des patineuses à venir s'inscrire au ballet afin d'étoffer l'équipe voire d'en constituer une nouvelle.

Les stages

Stages en loisir

Les stages sont accessibles aux adhérents et non adhérents. Ils sont l'occasion d'accueillir de nouveaux patineurs désireux de s'initier aux joies de la glisse à chaque vacance scolaire.

En ce sens, ils contribuent à démocratiser l'apprentissage de ce sport auprès du plus grand nombre. Une dizaine de nouveaux patineurs participe ainsi aux stages organisés par le NSG pendant les vacances. Les stages sont également l'occasion pour le club de délivrer des licences Ice Pass de manière quasi systématique.

Stages en Compétition

En plus des heures de glace habituelles et de la PPG, les stages compétition sont l'occasion d'organiser des séances de danse. Elle permettent aux patineurs de découvrir leur corps, l'utilisation de leurs segments libres dans l'espace et la coordination. Ils dansent sur différents rythmes et styles de musique. Ils travaillent également leur souplesse.

Les services proposés par le club pour ses adhérents

L'information et la communication font partie intégrante d'un accueil de qualité des publics. Le club prévoit notamment de remédier à quelques points faibles déjà identifiés ou mis en évidence à l'occasion d'échanges avec les adhérents. Ils concernent notamment :

L'information

Le site internet

Le site internet est parfois le seul canal permettant de diffuser certaines informations telles que celles nécessaires au moment de faire le choix d'un sport ou d'un club en fonction de ses valeurs et de ses motivations, ou encore toutes informations théoriques en complément des informations transmises par

les entraîneurs pendant les cours. L'association va donc s'attacher à compléter son site internet pour y publier des informations concernant notamment :

- La pratique des sports des glaces,
- Les valeurs et le projet sportif du club,
- Les services proposés,
- Les horaires et tarifs,
- Des informations techniques sur le matériel, l'échauffement hors glace,
- Le règlement intérieur et les statuts.

Les panneaux

Le second canal s'appuie sur les panneaux disposés à l'entrée des patinoires. Ils comportent les informations indispensables aux adhérents telles que :

- Le règlement intérieur,
- Les plannings des cours,
- La composition de l'encadrement (diplômes des entraîneurs),
- Les résultats du club,
- Les actualités,
- Les événements.

La communication interne

Le club prévoit d'améliorer la communication entre les adhérents, les dirigeants du club et les encadrants techniques concernant leurs questionnements, attentes, problèmes.

Les moyens actuels de communication sont :

- Des permanences sur les créneaux Loisir,
- Numéro de téléphone et adresse mail sur le site internet,
- Des entraîneurs et des dirigeants facilement accessibles sur place avant et après les cours, par mail et par téléphone.

La boutique

Le club met à la disposition des patineurs depuis plusieurs années et de manière satisfaisante une boutique ouverte aux permanences, permettant à tous de se procurer les accessoires nécessaires à la pratique du patinage qui sont :

- Patins d'occasion adaptés au niveau des patineurs,

- Protège-lames,
- Lacets,
- Vestes,
- Spinner,
- Bijoux et petits accessoires,
- Médailles obtenues (sur résultats),
- Tuniques d'occasion.

Les nouvelles technologies

La réservation des stages par internet

La réservation des stages par internet est devenue le principal canal de réservation des stages. Des améliorations du service sont prévues pour encore simplifier les procédures en amont et en aval de la réservation.

Le paiement en ligne

Le club a récemment systématisé le paiement en ligne des stages afin de simplifier la réservation et de limiter l'attente liée au paiement à l'arrivée à la patinoire. Le club prévoit de proposer le paiement en ligne pour les cotisations.

La gestion administrative et comptable

Afin de suivre de manière plus efficace et réactive les dossiers des adhérents ainsi que les dépenses et recettes, le club prévoit d'informatiser certaines tâches administratives et comptables.

04. LES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS ET LEUR UTILISATION

Le club utilise les équipements sportifs de Nantes Métropole, dont la gestion est déléguée à NGE (Nantes Gestion Equipement). Deux patinoires sont présentes sur le secteur nantais :

- Patinoire du Petit-Port : Chemin de la Censive du Tertre - 44300 NANTES
- Patinoire de Rezé la Trocardière : Rue de la Trocardière - 44400 REZÉ

Patinoire du Petit Port

Les caractéristiques de la patinoire sont les suivantes :

- Piste de taille olympique : 60m x 30m,
- 1034 places assises en tribune, un espace VIP ainsi qu'un espace presse,
- un équipement de sonorisation, des éclairages sportifs, et équipements scéniques,
- 6 vestiaires clubs avec douches et sanitaires,
- Un bureau dédié aux entraîneurs en bord de piste,
- Un bureau dédié au club, ainsi que trois espaces de stockage,
- Pour le hors glace, une salle de danse de 160m² équipée de barres de danse et de miroirs est mise à disposition. Elle sert également de salle de réception.
- Une buvette fixe pour les différents événements organisés.

Le club utilise la patinoire du Petit-Port 13 heures par semaine hors vacances scolaires, et 2 heures environ à chaque petite vacances pendant les stages. Heures auxquelles il faut ajouter :

- Un Gala de fin d'année,
- Evènements (HandiSport, Compétition Ballet, TDF, Tournée de l'équipe de France, etc..),
- Séances supplémentaires pour le perfectionnement de l'équipe de Ballet (avant les compétitions).

Le club utilise les bureaux et salles de réunions mis à disposition par Nantes Métropole et NGE de façon régulière.

Patinoire de Rezé La Trocardière

Voici les caractéristiques de la patinoire :

- Piste de taille : 56m x 26m,
- 3 vestiaires dont deux avec douches et sanitaires,
- 1 panneau d'affichage par club,
- Équipements de sonorisation et d'éclairage.

Cette patinoire est uniquement utilisée par les clubs sportifs à ce jour.

Le club utilise la Patinoire de Rezé à raison de 7,5 heures par semaine hors vacances scolaires, et 2 heures durant les petites vacances, pour les stages.

Le club accumule donc un total hebdomadaire de 24,5 heures de glace sur les deux patinoires.

Le matériel sportif

Le club dispose d'un inventaire sportif satisfaisant (utilisé sur glace et/ou hors glace) mais cherche à l'étoffer pour garantir l'accès à tous les outils de perfectionnement nécessaires comme :

- Plots / cerceaux (création de parcours, utilisation pour certains exercices),
- Trampolines, ballons, cordes à sauter, etc,
- Protections (protège genoux, coudes, etc.),
- Tapis de gym.

05. LES MOYENS D'ACTION ET DE RAYONNEMENT DU CLUB

Les ressources financières

La majeure partie des ressources du club provient des cotisations des adhérents. Le club s'efforce de proposer des tarifs permettant à la fois l'accès de tous au patinage artistique, la pérennité financière du club, et le financement d'un encadrement de qualité en rapport avec le projet sportif. Les subventions allouées par les partenaires institutionnels permettent de limiter au maximum l'effort financier supporté par les adhérents. Les ressources se répartissent actuellement de la manière suivante :

- Les subventions (10 %)
 - Conseil général de la Loire Atlantique
 - Mairie de Nantes
 - OMS
 - Partenaires privés
- Les cotisations à l'année (65%)
- Les recettes des stages (10 %)
- La boutique (5 %)
 - Vestes logotées

- Petits accessoires divers (protège-lames)
- Les événements (5 %)

La préparation du rapport financier est l'occasion de réévaluer chaque année l'équilibre financier du club au regard des contextes économiques et sociaux, et des projets du club.

Les canaux de communication et médias

Conscient de l'importance de la communication pour sa pérennité, le club est en cours de finalisation de son plan de communication pour les quatre prochaines années. Il s'articulera notamment autour d'un site internet de qualité, des réseaux sociaux, de supports papier limités au strict nécessaire au regard des enjeux environnementaux et budgétaires, de l'organisation d'événements et de la mise à disposition d'accessoires de patinage aux couleurs du club. Sans oublier le développement de notre réseau de partenaires ayant la possibilité de nous aider à promouvoir le club (partenaires du club, médias locaux, établissements scolaires, institutions, etc...)

Le site internet

Le club comporte parmi ses dirigeants plusieurs membres ayant les compétences et connaissances nécessaires à la mise en oeuvre d'un site internet. Le projet de refonte est en cours, et le site présentera notamment les informations suivantes :

- Actualités
- Présentation du club
- Publication d'articles sur la pratique du patinage
- Présentation du projet sportif
- Présentation de l'encadrement
- Plannings des cours
- Tarifs
- Présentation des différentes sections
- Espace adhérent avec :
 - Résultats des compétitions
 - PV d'Assemblées Générales et de Comités Directeurs

Les réseaux sociaux

Le club maintient une page Facebook très vivante. Chaque événement y est inscrit.

L'emailing

pour informer le plus grand nombre

Les panneaux d'information situés dans les patinoires

Les flyers papier

Leur mise en page, leur rédaction et les quantités imprimées seront toujours réalisées dans un souci d'économie au regard de l'impact environnemental.

Un flyer de présentation du club est actuellement en cours de refonte. Il sera mis à disposition du public à l'entrée de la patinoire, et distribué lors de certains événements pour faire connaître le club et permettre une égalité d'accès aux principaux services proposés par le club.

Les produits logotés

Ils sont vendus dans notre boutique sur place et seront prochainement disponibles à la vente sur le site internet.

- Vestes du club,
- Vestes pour l'équipe de Ballet,
- Vestes pour les initiateurs,
- Goodies logotés

Les évènements locaux et saisonniers

- Nant'Artique (Démonstrations réalisées par les plus jeunes compétiteurs sur la patinoire extérieure installée par la ville de Nantes au moment des fêtes de fin d'année pour faire découvrir la glisse aux Nantais),
- Les animations (Halloween, Noël, Pâques...),
- Le gala annuel, l'occasion tant attendue par tous les patineurs de montrer les habiletés acquises au cours de l'année, ainsi que les chorégraphies imaginées par les entraîneurs et préparées pendant plusieurs mois.
- L'événement National Handi-Sport organisé pendant 3 ans dans le club par la ligue des Pays de Loire (de 2015 à 2017). Il est désormais organisé dans l'un des clubs de la Ligue pour les trois prochaines années à venir.

Le club n'hésite pas à faire appel aux médias pour la communication d'événements importants. Des contacts ont pu être noués à cette fin. (radios, presse écrite, journaux d'information quotidien, interview télévisée sur les chaînes locales).

Les évènements nationaux

Le club a récemment participé à l'organisation de plusieurs événements d'envergure nationale tels que :

- Le Championnat Elite de France en décembre 2017,
- La tournée de l'équipe de France de Patinage en décembre 2018,
- Tournoi de France de patinage artistique tous les deux ans environ. Le dernier ayant eu lieu en février 2017.

Pour la première fois, une compétition nationale de ballet sur glace aura lieu à Nantes le 02 Mars 2019 (6 catégories, 22 équipes engagées et 300 patineurs).

Toutes ces actions n'existent qu'à travers la participation active de nombreux bénévoles qui n'hésitent pas à donner quelques heures de leur temps pour contribuer à faire du club NSG un lieu d'échange, de partage et de convivialité au service de tous les patineurs et de la promotion du patinage artistique sur la ville de Nantes.

06. L'ENCADREMENT (BÉNÉVOLE ET PROFESSIONNEL)

Encadrement professionnel

Entraîneurs

L'encadrement sportif du club est assuré par deux salariés titulaires d'un BE1 exerçant à temps plein pour le club (contrats de 35h). Ils sont tous deux catégorisés dans la grille de la Convention Collective Nationale du Sport par le grade de Technicien Niveau 4. Ils encadrent des bénévoles initiateurs titulaires du BF1/ BF2 ou en formation.

Intervenants en préparation physique générale

Le club propose à ses patineurs en compétition une préparation physique de qualité avec l'intervention d'un spécialiste technique, Adrian MORARD. Diplômé d'une licence « Entraînement sportif » ainsi que d'un master spécialisé en préparation physique, il intervient dans le club de manière régulière, mais

également auprès de plusieurs structures sportives de haut-niveau Nantais. Son métier de préparateur physique lui permet de travailler avec des sportifs de tous les âges, dans le but de les amener au maximum de leur potentiel et les aider à atteindre la plus haute performance possible.

Intervenants danse & chorégraphie

Le club propose également, pour la danse et la chorégraphie hors glace, l'intervention d'Eve MONJARET, qui performe la danse classique et le Jazz depuis l'enfance. Elle passe et obtient l'examen d'aptitude technique option jazz en 2013 puis le Diplôme d'Etat de professeure de danse Jazz en 2017 au Pont Supérieur de Nantes. Elle se rend à New-York en 2014 et en 2016, où elle perfectionne sa technique et son sens artistique auprès de différents professeurs. Eve est une professeure attentive, bienveillante et consciencieuse dont les cours sont dynamiques et techniques.

Encadrement bénévole

Dirigeants

Le club est dirigé et administré par un Comité Directeur composé de 14 bénévoles dont les membres du bureau. Comité Directeur et bureau se réunissent régulièrement pour travailler sur les différents projets du club.

Initiateurs

Afin de garantir une haute qualité d'enseignement, l'entraînement des sections loisirs est organisé en groupes de niveaux et d'âges, entraînés par des initiateurs bénévoles.

Le club compte actuellement 19 bénévoles initiateurs titulaires du BF1 ainsi que 6 personnes actuellement en cours de préparation à la formation BF1 ou sur le point de le passer.

Formations des professionnels et bénévoles

Formations des entraîneurs

Le club offre à ses entraîneurs la possibilité de se former au mieux. Ils participent donc régulièrement à des formations proposées par l'INFMG (L'Institut National de Formation aux Métiers de la Glace). Les deux entraîneurs ont récemment participé à une formation de spécialiste technique.

Formations initiateurs bf1 / bf2

Le club encourage ceux qui souhaitent progresser dans leur pratique du patinage et dans la transmission de leur passion. C'est pourquoi il forme régulièrement ses initiateurs bénévoles au BF1 et, par la suite, au BF2. Pour faciliter l'accès à cette formation, la Ligue des Pays de la Loire prend en charge une partie du coût de la formation, l'autre partie étant prise en charge par le club. Le club prend aussi à sa charge le passage du PSC1 (Prévention et secours civique de niveau 1).

Le candidat au passage du BF1 ou du BF2 n'a alors que son transport et éventuellement l'hébergement à financer.

Formations des Officiels d'Arbitrage (OA)

Le club a envoyé en formation 2 juges en patinage artistique en 2018. Ils ont obtenu leur diplôme et exercent désormais en tant qu'officiels d'arbitrages auprès de la CFOA (Commission Fédérale des Officiels d'Arbitrage), ce qui représente 4 officiels d'arbitrages à ce jour.

Formation des bénévoles dirigeants

Le club propose de former les bénévoles dirigeants au PSC1 afin de garantir la sécurité autour de la glace et lors des événements du club. Ils ont la possibilité de se former aux tâches fondamentales liées à leurs différents postes. Ces formations sont dispensées par différents organismes tel que le CROS des Pays de la Loire, l'Office Municipal des Sports de Nantes ou encore la FFSG.

07. LES PARTENAIRES

Le club dispose de différents partenaires, tels que les instances sportives, les partenaires institutionnels, les associations, établissements scolaires (avec qui le club possède des conventions permettant l'aménagement de certains horaires pour permettre la pratique du patinage artistique en compétition) ou encore entreprises privées.

Les instances sportives

- FFSG Fédération Française des Sports de Glace,
- Ligue des Sports de Glace des Pays de la Loire,
- CROS Comité Régional Olympique Sportif des Pays de la Loire,
- OMS de Nantes (Office Municipal du Sport de Nantes)

Les partenaires institutionnels

- Mairie de Nantes,
- Nantes Métropole,
- Région Pays de la Loire,
- Département de Loire Atlantique,
- CNDS Centre national pour le développement du sport,
- NGE (Nantes Gestion Equipement - Société d'Économie Mixte en charge de la gestion des équipements sportifs Nantais)

Les associations

- ADAPEI (organisme d'accueil des personnes en situation de handicap),
- CoSmoS (Le Conseil Social du Mouvement Sportif)

Les établissements scolaires

- Cens (Centre Educatif Nantais pour Sportifs),
- Collège Victor Hugo (Collège Public),
- CREPS des pays de la Loire

Les entreprises privées

- Merveilles de glace
- Terre de glisse
- Crédit Mutuel

Le club est régulièrement en recherche d'autres sponsors et partenaires (dons financiers ou matériels). Certains sponsors ou partenaires se mobilisent également ou exclusivement de manière ponctuelle pour l'association lors d'évènements (Gala, Compétition, TDF, etc.).

CONCLUSION

Le club NSG s'efforce chaque jour de mériter la confiance de ses adhérents et de ses partenaires institutionnels et privés.

Cette exigence passe inévitablement par une améliorations continue de ses pratiques et de son organisation.

Le renouvellement de la labellisation ECOLE FRANÇAISE DES SPORTS DE GLACE s'inscrit dans cette démarche. Il a été l'occasion de nous questionner sur les compétences et les spécificités du club afin de mieux les valoriser. Cet exercice nous a également permis de clarifier ses missions, ses objectifs et ses valeurs.

Nous avons pu valider que le club a une forte valeur ajoutée en matière de formation des jeunes patineurs, que ce soit dans ou hors du cadre du double parcours scolaire et sportif.

Il lui reste à maintenir sans relâche, grâce notamment à la formation des encadrants, cette qualité des enseignements qu'on lui connaît et qui lui a permis de renouveler chaque année ses excellents résultats aux différents niveaux de la compétition.

Mais nous savons aussi que rien ne serait possible sans des processus de recrutement et de détection efficaces. Nous devons progresser pour faire venir à ce sport les futurs meilleurs patineurs. Parmi les moyens à la disposition du club nous avons notamment l'intention de renforcer la communication autour des stages ainsi que son positionnement en matière d'animation des babies.

Enfin, les années à venir doivent être pour le club l'occasion d'assumer en conscience et de manière volontariste sa responsabilité sociétale à travers ses deux finalités que sont l'équilibre des territoires et l'épanouissement humain. Nous sommes notamment particulièrement fiers de transmettre les valeurs du sport aux sections loisirs et Handi. Quel plaisir de constater chaque mercredi et samedi les progrès de tous ces patineurs.